



Fecha: 02/09/2016  
 Fuente: DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)  
 Pag: 8  
 Art: 2  
 Título: "ENJOY ENTRA A NUEVA FASE, CON UNA ESTATURA DISTINTA PARA PODER AFRONTAR NUEVOS PROYECTOS"

Tamaño: 27,4x17,5  
 Cm2: 479,8

Tiraje: 30.000  
 Lectoría: 42.230  
 Tono:  No Definido

GERARDO COOD, GERENTE GENERAL DE LA OPERADORA DE CASINOS SE REFIERE AL SOCIO ESTRATÉGICO QUE INGRESARÁ A LA COMPAÑÍA

## “Enjoy entra a nueva fase, con una estatura distinta para poder afrontar nuevos proyectos”

En noviembre se concretaría la entrada del fondo Advent International, el que comprometió inversiones adicionales.

### A RECUPERAR PUERTO VARAS

Hasta 2010 la familia Martínez participó de la propiedad del casino de Puerto Varas, uno de los siete recintos municipales que están en proceso de licitación.

Gerardo Cood dice que la intención de los controladores de Enjoy es recuperar esa posición. Esta es una de las dos licencias adicionales a las tres que ya tienen (Viña, Pucón y Coquimbo) por las que ofertarán en noviembre próximo, si se mantienen los plazos del concurso.

A la plaza de la Región de Los Lagos se suma Iquique, las que el ejecutivo considera interesantes. “Las evaluamos y creemos que podrían ser un aporte para lo que somos actualmente en el país. En el caso de Puerto Varas Enjoy ya fue operador, los Martínez lo tuvieron, lo conocen perfectamente y a Iquique lo vemos como una buena alternativa por el nivel de crecimiento de la zona en el último tiempo”, explica, al tiempo que espera que la licitación no se entrampe como sucedió con otros procesos recientes desarrollados por la autoridad.



Gerardo Cood asumió la gerencia general de Enjoy en diciembre de 2014. Previamente tuvo a su cargo la operación en Chile.



Fecha: 02/09/2016  
 Fuente: DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)  
 Pag: 8  
 Art: 3  
 Título: "ENJOY ENTRA A NUEVA FASE, CON UNA ESTATURA DISTINTA PARA PODER AFRONTAR NUEVOS PROYECTOS"

Tamaño: 19,1x16,9  
 Cm2: 323,3

Tiraje: 30.000  
 Lectoría: 42.230  
 Tono:  No Definido

POR JÉSSICA ESTURILLO O.

Hacia noviembre se concretaría el ingreso de Advent International Capital a la propiedad de Enjoy. El cerca de 32% que podría alcanzar le permitirá al fondo nombrar a tres directores.

Gerardo Cood, gerente general de la operadora de casinos, que tras esta operación seguirá controlada por la familia Martínez, explica que aún resta que las partes definan los términos de las cláusulas suspensivas -de poder de veto- que regirán la relación de los nuevos socios.

"Enjoy entra a nueva fase, con una estatura distinta para poder afrontar nuevos proyectos", asegura el ejecutivo.

Añade que mientras en los últimos tres años la adminis-

tración, que encabeza desde fines de 2014, estuvo única y exclusivamente preocupada de poder hacer crecer el Ebitda, las utilidades y los ingresos. Cumplido ese foco, dice, "ahora viene una etapa de consolidación y de empezar a ver qué otras cosas se pueden hacer".

En ese sentido, precisa que el gran cambio para la empresa es que estaban limitados a embarcarse sólo en aquellas oportunidades que eran rentables y estaban dentro de un presupuesto que era menor, mientras que ahora cuentan con un socio que, además de los US\$ 77 millones que desembolsará para entrar en Enjoy, está dispuesto a hacer inversiones adicionales, cuyo monto se mantiene en reserva.

"Se mantiene el plan de crecer en Latinoamérica, pero ahora también podemos abordar en conjunto las oportunidades que tenemos en Chile con el proceso de licitación de las siete licencias de casinos municipales", comenta.

### Los planes

El inicio en marzo de las operaciones de una primera sala de juegos en Colombia, en virtud de un acuerdo con Decameron, marcó el primer hito en el plan de expansión de Enjoy en la región, un proceso que quedó suspendido a la espera de la definición del socio estratégico.

"Más allá de seguir con cositas chicas, decidimos esperar a ver cuáles serían las espaldas con las que contaríamos y a partir de eso diseñar, en conjunto con Advent el plan de crecimiento", precisa.

En este punto, el ejecutivo

destaca las complementariedades que este socio le ofrece a Enjoy en materias como administración, finanzas o recursos humanos, más allá de la operación de casinos.

"Ellos actualmente no están en Chile, sino que en Perú y Colombia, creen que Chile es un mercado muy atractivo, entienden el mercado y quieren aportar", apunta.

Los planes en la región siguen enfocados al mercado colombiano y Perú, mientras siguen de cerca lo que podría suceder en Brasil con la legislación para permitir el juego, que de aprobarse cambiaría todos sus planes.

Esto último también sería determinante a la hora de definir si ejercen de una vez, antes de fin de año, la opción que tienen por el 55% del Conrad de Uruguay, para lo que tendrían que desembolsar US\$ 180 millones, o si se mantienen ligados a Caesar, su socio en esa operación, difiriendo el pago de esa obligación en cuotas, a seis años. Lo anterior para atacar junto a ellos y a Advent el mercado brasileño si las condiciones se dan.